

Discours de vœux aux personnels

Hôtel du Département, jeudi 5 janvier 2017

Mesdames, Messieurs les élus,
Monsieur le Directeur général des services,
Chers agents du Département,

Je suis très heureux de vous voir si nombreux ce soir et d'être à vos côtés pour célébrer cette nouvelle année 2017.

Ces vœux sont un moment privilégié de rencontres et d'échanges. Je tiens beaucoup à ces temps de convivialité, vous le savez. **Ils sont à l'image de notre collectivité** : une collectivité ouverte, portée sur le partage et dont le fondement principal est l'humain.

Permettez-moi, dès maintenant, de souhaiter à chacune et à chacun d'entre vous, mes meilleurs vœux pour cette année 2017. Ces vœux de santé, de bonheur et de réussite, **c'est tout autant à vous et à vos proches que je les adresse.**

Dans une société qui plébiscite la réussite personnelle, **nous démontrons en Côtes-d'Armor que le succès se pense aussi à travers le collectif.** C'est grâce à notre famille, à nos proches et à nos collègues que nous progressons. Mieux, c'est grâce à notre entourage que nous nous réalisons et que nous réussissons.

Je tiens à saluer, à l'occasion de ces vœux aux personnels, **l'ensemble des agents du Conseil départemental des Côtes-d'Armor.**

A vous, au siège de la collectivité et de la Maison du Département de Saint-Brieuc. Aux agents des Maisons de Dinan, Guingamp, Lannion et Loudéac – et de leurs agences techniques – que je rencontrerai tout au long de ce mois de janvier.

Je pense aussi aux agents qui sont sur le terrain, les agents des collèges, des routes et les travailleurs sociaux, ainsi que ceux des satellites et des établissements qui dépendent du Département.

J'en profite pour saluer Thibaut GUIGNARD, *1^{er} vice-président du Département en charge de l'administration générale*, pour son travail et Gérard BLEGEAN [que j'excuse], *vice-président et référent de la Maison du Département de Saint-Brieuc*, ainsi que Grégory CANAL, *directeur*

général des services, et Nathalie PARE, directrice de la MdD de Saint-Brieuc.

Mesdames, Messieurs,

Je ne veux pas simplement vous saluer et vous abreuver d'un long discours. Non. **Je veux surtout vous exprimer ma reconnaissance**, vous dire que le succès de nos réformes, nous vous le devons ! Vous avez beaucoup donné. Je le sais.

En 2017, et pour les années à venir, est venu le temps de récolter les fruits de notre travail, de nos efforts collectifs et de notre ambition commune. **Une ambition résolument tournée vers l'usager.**

Ce n'est pas des remerciements que je vous adresse, c'est un hommage que je vous témoigne.

Aux organisations syndicales et à leurs représentants, qui aux dernières nouvelles ne sont pas tous là... je tiens à leur exprimer mon respect. Pour moi, le dialogue social n'est pas un concept.

Il s'agit d'une réalité. Il se fait au sein des instances prévues à cet effet mais partout ailleurs aussi, à chaque instant, chacun dans son style.

Ayez à l'esprit que nos réformes n'ont qu'un seul but, un seul objectif : **améliorer la qualité de notre service public départemental.**

Je sais que vous y êtes particulièrement sensibles. Si nous sommes ici réunis, c'est parce que nous partageons ce souci du bien public. Vous avez choisi la voie de la fonction publique parce que **vous désirez contribuer utilement au développement de nos territoires.**

C'est aussi le sens de mon propre engagement et celui des élus départementaux qui m'entourent : participer à la vie de la collectivité, donner du sens à son travail, mettre son savoir-faire au service d'un territoire et de son pays tout entier.

Ce service public, vous l'incarnez et je suis très fier du travail que nous accomplissons ensemble.

Je reconnais la qualité de votre travail et l'engagement dont vous faites preuve au quotidien. Cette cérémonie est une occasion parfaite de vous remercier, au nom de l'Assemblée départementale, du fond du cœur.

Cette fierté et cette reconnaissance animent un autre sentiment très important. **Il s'agit de la confiance.**

En Côtes-d'Armor, le Conseil départemental est une institution de premier plan.

Elle est le premier employeur du Département. Elle gère un budget annuel de 650 millions d'euros.

Plus de la moitié de son budget de fonctionnement est consacré aux solidarités. Elle emploie près de 3'400 agents et représente près de 100 métiers.

A travers la diversité de ses métiers et de ses missions, nous avons le devoir d'entretenir la confiance de 600'000 Costarmoricains.

C'est à nous de leur prouver que nous sommes dignes de leur confiance pour assurer leur sécurité sur les routes, pour offrir à leurs enfants les meilleures conditions d'études dans les collèges ou pour venir en aide à celles et ceux qui sont dans le besoin.

Ensemble, nous répondons à cette exigence démocratique et à cette responsabilité politique.

Mesdames, Messieurs,

En introduction, je disais que nos réformes poursuivaient un seul objectif, **celui d'améliorer notre service public**. C'est vrai... mais nous pouvons en espérer plus en faisant des Côtes-d'Armor un exemple.

Par nos actions, loin des caricatures, nous assumons pleinement nos responsabilités.

La première d'entre elle est sociale.

Nous réinventons notre modèle et trouvons des solutions afin d'améliorer notre action sociale de proximité. Ici, la réforme sociale est un chantier majeur du mandat sur lequel toute la collectivité est mobilisée.

La seconde responsabilité est budgétaire avec la réduction de nos dépenses de fonctionnement, des marges de manœuvre retrouvées et un pouvoir d'achat des Costarmoricains préservé.

Nous prouvons ainsi aux autres que c'est possible, **que transformer durablement et positivement son administration est une avancée et non un recul**, que pour se préparer efficacement à un monde qui change, il est impératif d'entamer un changement profond.

Cet exemple de transformation réussie, c'est tout à la fois à l'intérieur des Côtes-d'Armor qu'à l'extérieur que je souhaite le promouvoir. D'une part, auprès des acteurs sociaux, des communes et des associations. D'autre part, auprès des autres collectivités départementales, régionales et de l'Assemblée des Départements de France.

Nous montrons ainsi que la voie de la réforme n'est pas qu'une option. Elle est vitale. Si ça ne marche pas du premier coup, on recommence, on essaie à nouveau, on avance. On fait sauter les verrous.

On montre qu'une nouvelle voie est possible !

Vous le savez, cela fait quelques années que je me suis engagé en politique. J'ai beaucoup appris

parce que j'ai toujours écouté.

Ce que j'ai retenu de mes années d'engagement, c'est une attente très forte des citoyens vis-à-vis de leurs responsables publics et de leur administration.

Ils attendent que les efforts que nous leur réclamons, nous nous les appliquions à nous-mêmes.
Et c'est ce que nous faisons.

Ensemble, élus et agents, nous montrons qu'à notre échelle, **nous participons activement à l'effort de redressement du pays.**

A cet égard et une nouvelle fois, je tenais à vous remercier très sincèrement pour votre implication professionnelle et personnelle.

Mesdames, Messieurs,

En 2016, nous avons bouleversé pas mal d'habitudes, à commencer par une réorganisation profonde de notre architecture départementale et un déménagement de grand ampleur.

Vous allez pouvoir avancer sur des bases stables désormais. **Vous constituez, à n'en pas douter, le facteur-clé de la réussite du changement.**

J'ai parfaitement conscience des difficultés que ces changements ont impliqué, les efforts que nous vous avons demandés et le travail que vous livrez. Je suis très attentif à cela, tout comme je suis très attentif à l'image perçue de notre collectivité.

C'est bien pour cela que je n'accepterai jamais que l'on puisse remettre en cause votre professionnalisme. Je suis votre Président, je suis aussi là pour défendre les agents de la fonction publique territoriale.

Mesdames, Messieurs,

En 2016, nous avons donné de la cohérence à nos services. Nous avons adapté notre organigramme à la redistribution des compétences à la suite de l'adoption de la loi NOTRe. **Enfin, nous avons redonné un nouveau souffle à nos politiques publiques.**

A propos de l'État, mais nous pouvons le transposer à la gouvernance de toutes les collectivités territoriales, le Général de Gaulle écrivait « *Qui répond de la France, est en charge à la fois de son héritage d'hier, de ses intérêts d'aujourd'hui et de ses espoirs de demain.* »

C'est dans ce même état d'esprit que je m'inscris, autant pour les Côtes-d'Armor et ses territoires que pour le pays tout entier.

Je suis intimement convaincu que cette nouvelle année est une année de changement positif pour notre Département. Nous y avons déjà posé les bases. **Nous y avons tous joué notre part**, à tous les niveaux, à toutes les fonctions et en tout point du territoire.

Nous avons de nombreux défis à relever et **je m'y emploierai, aux côtés des élus départementaux, avec énergie et dévouement**. Ces défis sont d'ordres économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux.

Je vous ai annoncé l'été dernier l'adhésion des agents à **une mutuelle**. Nous avançons sur ce sujet afin que la mutuelle soit effective le plus rapidement possible. J'ai pris cet engagement devant vous. Il sera tenu.

Notre collectivité est un employeur engagé et responsable notamment en faveur de l'égalité professionnelle femme-homme, de la place des personnes en situation de handicap ou encore de la prévention des risques psycho-sociaux.

Je souhaite également que nous puissions penser notre gestion départementale en intégrant davantage les impératifs environnementaux.

C'est en somme vers **une véritable démarche de qualité de vie au travail** que nous nous orientons en 2017.

Mesdames, Messieurs,

Tout au long de mon intervention, j'ai usé de deux mots qui sont au centre de notre action : **la fierté et la confiance**.

J'é mets un vœu pour 2017 et les années suivantes. **J'é mets le vœu que nous réussissions ensemble.**

La fierté que j'éprouve à votre égard, je souhaite que vous l'éprouviez à l'égard du Conseil départemental. La confiance que j'ai en vous, je veux que les Costarmoricaains l'éprouvent à l'égard de leur collectivité, de ses agents et de leurs responsables publics.

Avec cette fierté et leur confiance, nous pourrons aller très loin. Nous pourrons innover et marcher sereinement vers l'avenir.

Je vous renouvelle mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année 2017.

Je vous remercie.

Alain CADEC
Président du Département des Côtes-d'Armor
Député européen