

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

20  
24

CÔTES D'ARMOR  
**TOUJOURS IRRÉDUCTIBLES**  
TELEMENT IRRÉSISTIBLES

[cotesdarmor.fr](http://cotesdarmor.fr)



*Côtes d'Armor*  
le Département



Document de référence pour les collectivités, le rapport d'activité annuel est un exercice de pédagogie et de transparence qui s'inscrit en cohérence avec les engagements pris dans le cadre de notre plan visant à renforcer la démocratie et le lien citoyen en Côtes d'Armor. Véritable rétrospective à l'attention de l'ensemble des Costarmoricaines et des Costarmoricains, ce document retrace, à travers la mise en avant de données clés, l'ensemble des actions mises en place par la collectivité en 2024.

Malgré un contexte financier extrêmement tendu, marqué par une augmentation des besoins sociaux, le Département, chef de file des solidarités, continue à s'engager avec

conviction pour accompagner les Costarmoricaines et les Costarmoricains, notamment les plus vulnérables. Il s'agit là de l'une des priorités établies dès le début du mandat, au même titre que les valeurs d'écologie et de citoyenneté qui fixent également le cap de l'action de notre majorité départementale.

**Bonne lecture.**

**Christian COAIL,**

président du Département des Côtes d'Armor



## SOMMAIRE

3 → 11

### COMMISSION DU SERVICE PUBLIC

Finances  
Ressources humaines  
Informatique  
Communication  
Maisons du Département  
Relations aux élus et aux usagers

12 → 16

### COMMISSION DES SOLIDARITÉS HUMAINES

Enfance-famille  
Autonomie  
Développement social  
Logement-habitat

17 → 21

### COMMISSION DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Infrastructures  
et mobilités douces  
Patrimoine routier  
Réseau  
Ferroviaire  
Infrastructures portuaires  
et fluvial  
Environnement  
Agriculture et mer  
Patrimoine immobilier

22 → 27

### COMMISSION JEUNESSE

Jeunesse  
Sports  
Éducation  
et Éducation populaire  
Enseignement supérieur  
et Recherches

26 → 30

### COMMISSION CITOYENNETÉ

Égalité femmes-hommes  
Culture et Cultures de Bretagne  
Vie associative  
Relations internationales  
Relations aux élus et aux usagers

# 1

## Commission du **SERVICE PUBLIC**

**Finances  
Ressources humaines  
Numérique  
Communication  
Maisons du Département  
Relations aux élus  
et aux usagers**

La commission de service public pilote notamment les ressources humaines, le dialogue social et les finances. Elle inclut également la direction de la communication qui joue un rôle clé dans l'organisation du Conseil départemental puisque son périmètre est transversal. Le Département accorde également une large place aux technologies numériques, depuis le soutien au déploiement de la fibre jusqu'au développement des usages de manière inclusive.

Enfin, cette commission couvre également les Maisons du Département, les communes et les intercommunalités afin de soutenir leurs projets de développement local avec deux outils majeurs : les contrats de territoires et l'Adac22 (Agence Départementale d'Appui aux Collectivités).

## FINANCES



**760 M€**

**Budget  
primitif 2024**



**756,43 M€**

**Compte financier  
unique 2024**

### 2024 : Priorité aux solidarités humaines !

En 2024, les recettes de fonctionnement progressent faiblement de + 0,19 % avec une stabilité des concours et des compensations de l'Etat qui atteignent 119,26 M€ contre 119,30 M€ en 2023. Les dépenses de fonctionnement progressent de + 4,3 % portées principalement par l'accroissement des dépenses de solidarités humaines (autonomie, insertion, enfance et logement).

**L'autofinancement dégagé en 2024 aura permis de maintenir l'effort d'investissement du Département à un niveau élevé (81,43 M€) tout en diminuant l'encours de dette départementale (- 4,21 %).**

Les recettes réelles de fonctionnement s'établissent à 685,17 M€ contre 683,89 M€ en 2023. Elles évoluent faiblement par rapport à 2023 avec + 1,28 M€ (+ 0,19 %).

Stabilisée sur l'ensemble du dernier quinquennat, après avoir subi une ponction d'un quart de son montant sur le précédent dans le cadre du Pacte de confiance et de responsabilité (2014-2017), la dotation globale de fonctionnement s'établit en 2024 à 90,48 M€ (pour mémoire, elle atteignait 119M€ en 2014).

Selon les dispositions des lois de finances 2020 et 2021, la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB), représentant un cinquième des recettes de fonctionnement de notre collectivité, est transférée aux communes depuis 2021 pour compenser la suppression de la taxe d'habitation dans le cadre de la réforme fiscale. En contrepartie, le Département s'est vu affecter une fraction de TVA. Elle s'est établie à 136,10M€ en 2024, soit une diminution de - 0,03 % (- 0,04 M€) par rapport à l'exercice 2023.

La Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE), supprimée dès 2023 et

compensée au Département par l'attribution d'une fraction additionnelle de TVA, est quasi stable à -0,01M€ (-0,03%), atteignant 28,98 M€ contre 28,99 M€ en 2023.

Si la fiscalité indirecte représentait un peu plus d'un quart des recettes de fonctionnement en 2020, elle correspond désormais à la moitié de celles-ci. Tandis que les années 2021 et 2022 ont constitué des records de perception pour les Droits de mutation à titre onéreux (DMTO) en s'élevant respectivement à 135,47 M€ et 134,95 M€, la décroissance est désormais effective. Au total, sur l'exercice 2024, le montant des DMTO atteint 102,13 M€, soit une baisse de près de 13 M€ (-11,23 %) par rapport à 2023.

**Atteignant 633,33 M€ contre 607,25 M€ en 2023, la progression des dépenses de fonctionnement par rapport à l'exercice précédent est de 26,08 M€ (+ 4,29%).**

Si la politique dédiée aux ressources humaines progresse de 2,59 % (+ 3,25 M€), s'établissant à 128,85 M€ en 2024 contre 125,59 M€ en 2023, son poids relatif au sein de la structure des dépenses de gestion reste comparable à celui de l'exercice précédent (20,35 %). Combinée aux autres politiques concourant à un service public proche et innovant (finances, moyens généraux, numérique et sécurité civile), la totalisation s'élève à 187,78 M€ en 2024 contre 181,75 M€ en 2023, soit une augmentation de + 3,32% (+ 6,03 M€).

Représentant 365,53 M€ en 2024 (hors masse salariale associée) contre 343,76 M€ en 2023, l'accroissement de +6,33% (+21,77 M€) des dépenses consacrées aux solidarités humaines (autonomie, insertion, enfance et logement) stabilise la prépondérance de celles-ci dans la structure des dépenses départementales autour de 57,72% (53% en 2016). Si l'évolution est importante dans le domaine de l'enfance et la famille (+13,39%) et de l'autonomie (+6,24%), elle décélère légèrement s'agissant de l'insertion (-1,01%).

Doublement déterminé par l'évolution des dépenses liées aux trois allocations (APA, PCH et RSA) et par l'évolution des recettes reçues de l'État en compensation du transfert de celles-ci, en 2024 le reste à charge (RAC) baisse de - 1,55 %, passant de 85,13 M€ en 2023 à 83,81 M€. Entre 2019 et 2021, sans discontinuer, le taux de couverture des allocations individuelles de solidarités par les recettes de l'État n'a eu de cesse de se dégrader, glissant de 48,99% en 2019 à 47,55% en 2021, tandis que le RAC s'est accru de 8,85% sur la période.

En 2024, la consommation des crédits de fonctionnement relatifs aux frais de personnel (traitement des agents hors assistants familiaux, frais de formations, frais de déplacement, service social, etc., tous chapitres budgétaires confondus) s'établit à 128,85 M€ soit une progression de 2,59 % par rapport à 2023, conséquence de la hausse du point d'indice, des cotisations patronales CNRACL, de l'effet année pleine du RIFSEEP, de la revalorisation de la monétisation du compte épargne temps (CET), de la hausse de la participation départementale à la mutuelle.

Au total, en rapportant aux recettes réelles de fonctionnement les dépenses réalisées, l'épargne de gestion dégagée en 2024 s'établit à 55,69 M€, soit une minoration de 31,17 % (- 25,22 M€) par rapport à celle de 2023 (80,91 M€). Une fois couverts les



intérêts de la dette (3,85 M€), l'épargne brute est quant à elle portée à 51,84 M€, en baisse de 32,36 % (- 24,80 M€) par rapport à celle de 2023 (76,64 M€).

À cette épargne disponible, s'ajoutent les recettes d'investissement s'établissant à 15,15 M€, hors emprunt, pour financer la politique volontariste d'investissement de la collectivité à hauteur de 81,43M€ en 2024.

### Trois secteurs concentrent près de trois-quart des dépenses d'investissement :

les investissements liés à l'éducation et la jeunesse (16,10 M€), recouvrant notamment ceux dédiés à la programmation pluriannuelle relative aux collèges (collèges de Guingamp, Dinan et les soldes de paiements des collèges de Hillion, Pléneuf-Val-André et Plénée-Jugon) ont été exécutés à hauteur de 98 % des inscriptions budgétaires, les dépenses liées aux infrastructures routières, portuaires et ferroviaires (29,13 M€) qui ont été exécutées à hauteur de 90 % des crédits inscrits, ainsi que les crédits dédiés à l'aménagement du territoire (9,33 M€), qui comprennent notamment les contrats de territoire de 2ème et 3 ème générations (respectivement 6,90 M€ et 1,74 M€).

Le Département a emprunté 22 M€ en 2024. Le remboursement du capital de la dette en 2024 s'est établi à 30,42 M€. Au 31 décembre 2024, l'encours de dette s'élève à 192 M€. L'endettement de la collectivité a donc été réduit de 8 M€ par rapport à l'exercice précédent. L'encours est sécurisé (73,09 % de taux fixe et 26,91 % de taux variable). Le remboursement des intérêts a mobilisé 3,85 M€ en 2024 contre 4,28 M€ en 2023.

Le délai de désendettement, rapportant l'encours de dette à l'épargne brute et exprimant en nombre d'années la possibi-

lité pour une collectivité de rembourser la totalité du capital de sa dette en y consacrant l'intégralité de son épargne brute, reste stable entre 2021 (2,3 ans) et 2023 (2,6 ans) et évolue en 2024 à 3,7 ans mais positionne la collectivité bien en deçà des référentiels d'alerte retenus nationalement (10 ans).

**Au total, le budget voté en mars 2024, et amendé par une décision modificative votée en octobre, a porté les inscriptions budgétaires, sections de fonctionnement et d'investissement confondues à un total de 789,57 M€. Le taux d'exécution en section de fonctionnement s'élève à 97,15 % et celui en section d'investissement atteint 95,55 %.**

## RESSOURCES

## HUMAINES



**125,51 M€** dépensés pour le personnel (29,32 M€ dont les ASSFAM\*).

**40 000** fiches de paie éditées.

**2 987** agentes et agents en poste (dont 520 ASSFAM\*) au 31 décembre.

**1,03 M€** consacrés à la formation.

**73/100** C'est l'index égalité professionnelle du Département des Côtes d'Armor, calculé pour la première fois en 2024. Cet indicateur montre la prise en compte par la collectivité de l'égalité femmes hommes en matière de rémunération et de promotion.

**10,52 %** d'agentes et agents bénéficiaires de l'Obligation d'Emploi pour reconnaissance en qualité de travailleuses et travailleurs handicapés (RQTH). Depuis 2023, la collectivité a signé une convention avec le Fonds d'Insertion pour les Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP) pour conforter le volontarisme du Département et améliorer toujours plus l'accompagnement des collègues et des équipes en la matière.

**1,09 M€** consacrés à l'action sociale en faveur du personnel dans divers domaines : accompagnement social, aides sociales et secours d'urgence, adhésion des agentes et des agents au Comité National de l'Action Sociale.

**388** C'est le nombre de procédures de recrutement sur postes permanents conduits en 2024 par la Direction des Ressources Humaines.

Mobilité interne, recrutement suite à concours, mutation d'autres collectivités, détachements de la Fonction Publique d'État ou Hospitalière, recrutements directs d'agentes et d'agents RQTH, recrutement d'agentes et agents contractuels. Les modalités d'accès à l'emploi départemental sont nombreuses et diversifiées.

**LEXIQUE**

**ASSFAM :**  
Assistants et assistantes familiaux

### SERVICES

### NUMÉRIQUES



**6 922** incidents traités  
pour plus de **120 applications gérées**.

*Parc informatique au 31/12/2024*

**2 900** ordinateurs.  
(2600 portables, 300 fixes)

**1200** smartphones.

**190** tablettes.

**425** serveurs informatiques.

**Adoption par l'assemblée du Schéma Pluriannuel d'Accessibilité Numérique 2024-2026** qui permet de piloter la stratégie de la collectivité en matière d'accessibilité numérique des sites internet/intranet : mise en place du nouveau site de la MDPH avec un taux de conformité global de 81.5%.

Mise en place d'un **nouveau système d'information géographique** plus ergonomique et convivial.

**Appels à projets 2024** : 39 projets numériques des acteurs du territoire retenus pour un montant global de **76 850€** (en investissement).

**Soutien à l'ouverture des données publiques** ; mise en ligne d'un nouveau portail Open Data (<https://datarmor.cotesdarmor.fr/>). 27 partenaires publiant 186 des 379 jeux de données disponibles sur la plateforme.

Mise en place d'un **nouveau système de gestion de supervision des chaufferies** pour un meilleur pilotage et une meilleure efficacité dans la gestion du chauffage dans les bâtiments départementaux.

*Participation au réseau BTHD Mégalis au 31/12/2024 :*

• **212 000** prises créées (prises raccordables) depuis le début du projet dont 65 000 au titre de l'année 2024.

• **99 500** Costarmoricaines et Costarmoricains sont connectés au réseau (soit 26 % de la population connectable à terme) dont 39 500 au titre de l'année 2024.

### INNOVATION

### ET TERRITOIRES

**9,34M€** de subventions accordées dans le cadre des **Contrats de territoire** en 2024.

**168** nouveaux arrivants accueillis en 2024, au Conseil départemental.

Lancement d'un **réseau de facilitateurs et facilitatrices** en intelligence collective, pour appuyer les projets de la collectivité.



**2 séminaires** de l'encadrement organisés pour les 150 cadres de la collectivité autour du management et du pilotage de notre organisation au service des costarmoricains et costarmoricaines.

**22 actions pilotées** dans le cadre du Projet d'administration C22, créé collectivement grâce aux 14 groupes d'agentes et d'agents volontaires, afin de construire une collectivité au service du projet costarmoricain.

**75 dons du sang** collectés en interne grâce à l'organisation d'une journée de collecte en partenariat avec l'Établissement français du sang.

**Plus de 10 projets** en cours d'accompagnement par la cellule d'Appui au pilotage, portant sur l'innovation et l'évaluation des politiques publiques, l'évolution des organisations et le contrôle de gestion.

## COMMUNICATION

**1 605 collégiens** ont participé à l'une des 20 Rencontres de l'égalité pour évoquer sans tabou la question de l'égalité fille-garçon avec des personnalités costarmoricaines.

**32 786 vues de la publication** « Votez pour la photo de Couverture du mois ! ».

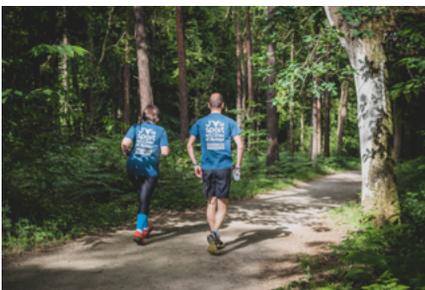
**750 916 personnes touchées** par les publications sur Facebook, en 2024.

**6 trails costarmoricains** ont participé au dispositif Yes You Trail qui a permis à 170 personnes en situation de handicap psychique de goûter aux joies du trail.

**1 200 personnes** ont participé à la première édition de « L'info dans tous ses états ». Un temps fort dédié à l'Information.

**84 événements sportifs, culturels ou de loisirs** ont été accompagnés par la direction de la Communication par la mise à disposition et/ou le montage de structures aux couleurs du Département.

**35 000 exemplaires du Mag des années collègue** par numéro pour assurer une diffusion large auprès de tous les élèves et équipes pédagogiques des collèges publics et privés des Côtes d'Armor.



# MAISONS

# DU DÉPARTEMENT

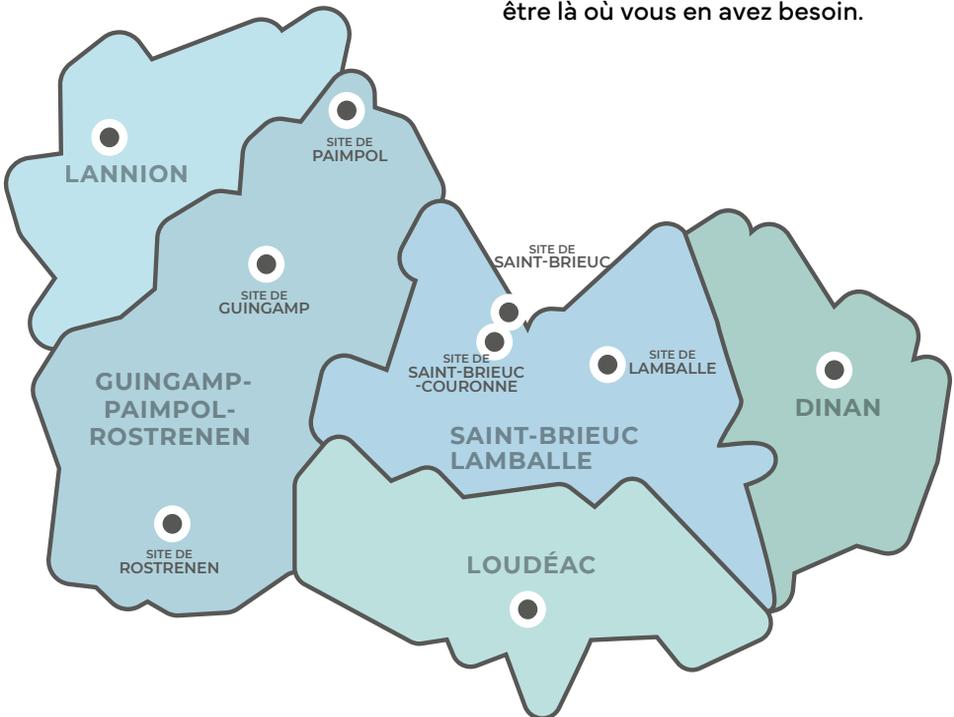
Depuis 2012, l'Assemblée départementale a fait le choix stratégique de rapprocher les services publics des Costarmoricaines et Costarmoricains en créant cinq Maisons du Département. Ces structures sont réparties sur neuf sites à Saint-Brieuc, Lamballe, Lannion, Guingamp, Paimpol, Rostrenen, Dinan et Loudéac. Véritables portes d'entrée des services départementaux, elles accueillent aussi bien les usagers et les usagères que les partenaires locaux : élus et élues, associations, institutions... Les équipes territoriales, qui représentent plus de 60% des effectifs du Département, y assurent au quotidien des missions essentielles : entretien des routes, gestion des collèges publics, accompagnement social des personnes vulnérables...

Pour renforcer l'accessibilité, plus de 90 permanences sociales sont organisées chaque semaine sur l'ensemble du territoire, et les équipes sociales se déplacent aux domiciles lorsque cela est nécessaire.

En 2024, les Maisons du Département ont accueilli plus de 105 000 usagers et traité 240 000 appels téléphoniques.



**Les Maisons du Département,**  
être là où vous en avez besoin.



## Une année 2024 structurante pour la Direction des relations aux élus et aux usagers

En 2024, la Direction des relations aux élus et aux usagers a poursuivi son engagement en faveur d'un service public de proximité, rigoureux et innovant, au service des élus comme des citoyens.

### Une activité institutionnelle et réglementaire soutenue

L'année a été marquée par une forte mobilisation autour des instances départementales, avec 430 rapports examinés en Commission permanente et 64 en Assemblée plénière, soit un total de 494 rapports traités dans le cadre des instances délibérantes.

En parallèle, 563 arrêtés réglementaires ont été publiés au cours de l'année 2024.

### Une prise en compte renforcée des conflits d'intérêts

Dans le prolongement de la loi 3DS du 21 février 2022, et de son article 217 (codifié à l'article L.1111-6 du CGCT), la Direction a veillé à la bonne application des règles de déport en cas de risque de conflit d'intérêts.

Ainsi, 192 rapports examinés en Commission permanente ont donné lieu à un ou plusieurs dépôts d'élus. Cette vigilance accrue garantit la régularité des procédures et la transparence de la gouvernance locale.

### Une reconnaissance nationale pour la qualité de la relation usagers

En 2024, le Département a été lauréat du Trophée AFNOR Expérience Citoyen, dans la catégorie des départements, sur un panel de 330 structures publiques. Cette distinction s'appuie sur des audits mystères menés entre mai et juillet 2024, et reflète des résultats remarquables :

- 94/100 pour la plateforme téléphonique (téléconseil),
- 83/100 pour la gestion des courriels,
- 76/100 pour la gestion des courriers (avec un taux de réponse de 3 courriers sur 4 en moins de 15 jours, contre une moyenne nationale de 50/100).

Le Département se classe 24e au niveau national et 1er parmi les 36 départements évalués, confirmant la qualité du service rendu aux usagers.

# 2

## Commission des **SOLIDARITÉS HUMAINES**

**Enfance-famille  
Autonomie  
Insertion  
Développement social  
Logement-habitat**

Le Département joue un rôle majeur dans l'accompagnement social, médico-social et éducatif des plus fragiles. Son action se traduit dans le schéma des Solidarités humaines 2023-2027. Ce document privilégie la place des usagers, la transversalité, les actions concrètes. Les politiques du handicap et du vieillissement constituent l'une des missions principales de l'action départementale. La politique Enfance Famille va au delà de l'accueil et du suivi d'enfants de 2 à 3 ans : formation et agrément des assistantes et assistants maternels et familiaux, suivi des modes d'accueil, soutien à la parentalité, protection de l'enfance... Le programme départemental d'insertion porte quant à lui un objectif, permettre aux allocataires du revenu de solidarité active de trouver leur place dans la société.

### ENFANCE FAMILLE

**4 542** naissances dans les Côtes d'Armor dont les parents sont domiciliés dans le 22.

**4 726** actes (consultations, entretiens y compris en conseil conjugal) ont été réalisés en centre de santé sexuelle.

**38%** des enfants costarmoricains nés en 2024 ont été vus par le personnel de la PMI\*.

**111** familles accompagnées par le personnel de la PMI\* dans le cadre de PANJO\*.

**94%** des enfants entre 3 et 4 ans ont été vus dans le cadre d'un Bilan de Santé en école maternelle.

**3 028** assistantes et assistants maternels agréés pour une capacité de 11430 places.

**89** Maisons d'Assistants Maternels, avec 842 places et 91 établissements d'accueil du jeune enfant.

#### LEXIQUE

**PMI** : protection maternelle infantile

#### Programme PANJO

(Promotion de la santé et de l'Attachement des Nouveau-nés et de leurs Jeunes parents) : propose à des femmes accueillant leur premier enfant et vivant en situation de vulnérabilité psychosociale, un soutien à domicile renforcé qui vise à développer les liens d'attachement entre elle et leur enfant, dans une approche globale et positive de leur santé.

**CRIP** : Cellule de recueil des informations préoccupantes

**1705** informations reçues et traitées à la CRIP\* en 2024, concernant 2 467 enfants.

**4 054** jeunes sont suivis par la protection de l'enfance.

**1 867** enfants sont confiés au Département des Côtes d'Armor.

**510** assistantes et assistants familiaux agréés.

**270** places d'accompagnement en protection de l'enfance créées depuis 2021.

#### Mineurs non accompagnés et familles étrangères

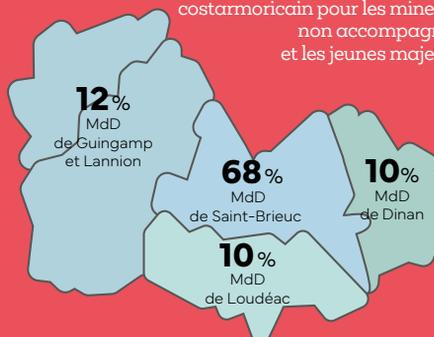
#### Le Département des Côtes d'Armor a pris en charge :

- **286 jeunes** de moins de 18 ans (-7% par rapport à 2023).
- **196 jeunes adultes** (+37% par rapport à 2023).

**153 familles étrangères** ont bénéficié d'une aide du Département sous forme d'une aide financière ou d'un hébergement.

**79 places d'hébergement** ouverts sur les 110 approuvées afin de répondre à l'augmentation du besoin.

Répartition des places d'accueil sur le territoire costarmoricain pour les mineurs non accompagnés et les jeunes majeurs



## AUTONOMIE



**188 M€**

ont été consacrés  
au **fonctionnement** et

**3,6 M€**

à l'**investissement**.



#### LEXIQUE

**APA** : Allocation personnalisée d'autonomie

**PCH** : Prestation de compensation du handicap

**ACTP** : Allocation compensatrice pour tierce personne

**CLIC** : Centres locaux d'information et de coordination

**CPOM** : Contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens

**EHPAD** : Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

**SAAD** : Service d'aide et d'accompagnement à domicile

**ARS** : Agence régionale de santé

#### Aides individuelles

**8 144 personnes** ont bénéficié de l'APA\* à domicile (**8 344 personnes** pour l'APA\* en établissement).

**144 bénéficiaires** de services ménagers.

**3 500 bénéficiaires** de la PCH\* et de l'ACTP\*.

**5 492 interventions** des CLIC\* (**22 actions collectives**).

**21 CPOM\*** ont été négociés avec les EHPAD\*, SAAD\* et établissements handicap.

**73 dossiers** pour **1,2 M€** ont été accompagnés dans le cadre de l'appel à projet commun entre la conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées, Pour Bien vieillir Bretagne et l'ARS\*.

**21 habitats inclusifs soutenus** dans le cadre du dispositif d'aide à la vie partagée (156 droits ouverts).

## DÉVELOPPEMENT SOCIAL

### Pilotage et accompagnement de l'Action sociale/travail social

**82** étudiantes et étudiants en formation pour devenir travailleurs et travailleuses sociaux ont été accueillis par le Département, premier employeur potentiel, pour acquérir les pratiques professionnelles. Ces étudiantes et étudiants ont été encadrés et accompagnés par 156 agentes et agents de la collectivité.

**865** permanences ont été réalisées par les PCB\*.

**78 384€** distribué au titre de l'aide aux adultes les plus vulnérables.

**118** MASP\* ont été exercées en moyenne par mois avec 40 % de sorties vers l'autonomie (taux moyen de 32 % sur le plan national) et 26 % de sorties vers une mesure de protection judiciaire. Ces mesures permettent aux personnes de reprendre pied, de retrouver équilibre et stabilité dans leurs vies personnelles et sociales.

**1882** dossiers ont été ouverts par les ISCG\*. Les motifs d'intervention sont pour **35,9 %** liées à des violences conjugales, **22 %** à des conflits intra-familiaux et **14,3 %** à des problématiques liées à la protection de l'enfance.

#### LEXIQUE

**MASP** : Mesures d'Accompagnement Social Personnalisé

**ISCG** : Intervenantes Sociales en Commissariat et Gendarmerie

**PCB** : Points Conseils Budget

### Insertion Économie Sociale & Solidaire

**10 827** allocataires du rSa accompagnés par le Département

**5 à 10 jours** C'est le délai moyen du premier contact entre la ou le néo-allocataires rSa\* et la plateforme d'orientation

#### LEXIQUE

**rSa** : Revenu de Solidarité active

**ELAN** : Action de remobilisation proposant un accompagnement personnalisé et individualisé aux allocataires du rSa\*

**1692** C'est le nombre d'allocataires du rSa\* qui ont été orientés vers la plateforme d'orientation et d'amorçage de parcours confiée au Forum des Savoirs.

**172** personnes ont été accompagnées dans l'un des 3 parcours ELAN\*, actions de remobilisation innovantes visant à consolider la santé, l'autonomie sociale et la dynamique d'insertion socio-professionnelle des allocataires du rSa et à proposer des parcours valorisants et sécurisants pour les personnes.

## LOGEMENT

## HABITAT

.....

# 5 257

demandes d'aide FSL\* ont été traitées.

.....

# 2,5 M€

de soutien financier en faveur des projets portés par Terre d'Armor Habitat, l'office public départemental.

.....

# 180

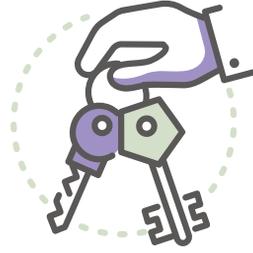
 logements sociaux ont été attribués aux publics les plus vulnérables que le Département accompagne.

.....

# 207

 logements neufs (T1, T2 et T3), 261 logements réhabilités et 24 logements en habitat inclusif livrés par Terres d'Armor Habitat et soutenus financièrement par le Département, dans le cadre de la convention d'objectifs et de moyens contractualisée en 2023.

.....



.....

# 3 372

 aides octroyées par le FSL\* pour les dettes énergie des ménages, représentant un peu plus d'1 M€.

.....

.....

# 499 000 €

 de crédits octroyés aux bailleurs sociaux (hors Terres d'Armor Habitat), via un appel à projet lancé par le Département, pour le financement d'opérations de constructions neuves ou de réhabilitation de 111 logements en Côtes d'Armor.

.....



## LEXIQUE

FSL : Fond de solidarité pour le logement

# 3

## Commission de la **TRANSITION ÉCOLOGIQUE** et de **L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE**

**Infrastructures  
et mobilités douces  
Patrimoine routier  
Réseau  
Ferroviaire  
Infrastructures  
Environnement  
Agriculture et mer  
Patrimoine immobilier**

Le Département poursuit son action pour favoriser un développement durable et équilibré avec un investissement fort sur des actions liées aux infrastructures, à l'aménagement du territoire et aux mobilités. La transition écologique représente également un enjeu majeur avec le soutien aux méthodes de production agricoles durables, l'alimentation ou encore la mise en place d'un budget vert. Outre l'entretien et la modernisation des kilomètres de routes départementales, le Département s'implique également pour proposer des alternatives à la voiture individuelle. De plus, le département, par sa façade maritime (350 km) et ses 16 ports départementaux, présente des atouts considérables. Aussi, le Département poursuit une politique active dans la reconquête et la préservation des milieux naturels.

## INFRASTRUCTURES ET

## MOBILITÉS DOUCES

**180 km** de routes ont été rénovés en 2024.

**9,8 M€** ont été affectés au bon entretien des chaussées.

**5,6 M€** affectés aux ouvrages d'art et 639 ouvrages d'art ont été contrôlés.

**7 500 km** de linéaire de dépendances vertes qui représente une surface de 3 000 Ha avec 83 bassins de rétention.

### Modernisation du réseau

- Contournement sud de St Briec : réalisation de la section E2 (Beauce-ronne /Sabot).
- Aménagement de sécurité : travaux de sécurisation du carrefour de la Chapelle sur la Commune d'Hillion (intersection des D786 et D46) aux ponts Neufs. Ces travaux d'aménagement portent sur la création d'un giratoire intégrant les franchissements de l'ensemble des mobilités, le déplacement des arrêts BREIZHGO.

### Schéma Départemental des Mobilités

Adoption du Schéma Départemental des Mobilités, avec les fiches actions pour les 5 thématiques suivantes : mobilités actives, mobilités évitées, mobilités partagées, mobilités propres et décarbonées et mobilités solidaires et inclusives.

Création d'un effet levier dans le développement des alternatives à l'autosolisme, permettant de contribuer à créer un écosystème des mobilités.

Enjeu principal : garantir des aménagements cyclables sécurisés, adaptés aux mobilités du quotidien et prenant en compte l'évolution des vélos, en particulier des vélos cargos.

**4 172 480 €** ont été dévolus aux mobilités (ferroviaire, infrastructures routières, aires de covoiturage et aéroports).

## INFRASTRUCTURES

## PORTUAIRES ET FLUVIALES

Déploiement de la méthode dite de Visite Simplifiée Comparée (VSC) pour **16 ports départementaux** avec en 2024, l'actualisation de l'état du patrimoine.

Le plan pluriannuel d'investissement a concerné des travaux de maçonnerie sur les ports de Locquémeau, Lannion, Pontrieux, Tréguier, Paimpol, Binic, Saint-Quay-Portieux et Le Guildo.

Une opération de fourniture de matériaux de carrière a été menée afin de constituer le stock de blocs rocheux nécessaire aux travaux d'aménagement des terre-pleins sur le port d'Erquy.

Les dépenses des travaux effectués dans les ports se sont élevées à **2 314 518 €**.

Le projet de remise en navigation des **14 premiers kilomètres du canal de Nantes à Brest depuis le lac de Guerlédan s'est achevé.**

Les actions en faveur du canal de Nantes à Brest ont consisté en l'installation des derniers pontons au niveau des écluses de Kerlan et de Coat Natous ainsi que la réalisation de travaux de maçonnerie sur les écluses afin d'assurer le maintien en bon état du patrimoine et des ouvrages du canal.



# ENVIRONNEMENT



## Patrimoine naturel et biodiversité

**13** partenariats d'études sur la biodiversité ont été lancés sur les Espaces Naturels Sensibles.

**1,3 ha** c'est le nombre d'hectares acquis au titre des Espaces Naturels Sensibles.

Plus de **2 millions** de visites comptabilisées sur les espaces naturels départementaux en 2024.

## Randonnées

**58** itinéraires ont fait l'objet d'une inscription au PDIPR\*.

**285 km** de linéaire de voies vertes multimodales entretenues par le Département.

**555 301** c'est le nombre de passages comptabilisés par les compteurs de fréquentation sur les itinéraires véloroutes du Département.

## Eau

**31** classes investies et

**750** élèves ont participé à la campagne de sensibilisation aux enjeux de l'eau et de la biodiversité, dans le cadre de l'Appel à Projets « **Class' Eau-biodiversité 2024** »

Plus de **35 ha** de milieux naturels à forts enjeux de conservation ont été restaurés.

## Tourisme

**16** manifestations à fort enjeu touristique soutenues financièrement par le Département.

**3** congrès d'ampleur nationale ou internationale organisés en Côtes d'Armor ont été aidés par le Département.

Le Département est également membre du Syndicat Mixte du Planétarium de Bretagne avec une participation statutaire de **110 000 €** et une aide à l'investissement de **56 000 €**



### LEXIQUE

**PDIPR** : Plan Départemental d'Itinéraires de Promenade et de Randonnée

### Agriculture et mer

**24 organismes experts** ont été accompagnés (pour un total de **1718 302 €** de subventions), permettant d'enrichir des solutions alternatives et partagées en matière de transition agricole.

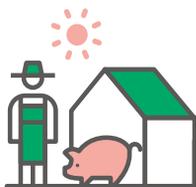
**3 pré-refroidisseurs/récupérateurs de chaleur** ont été subventionnés au bénéfice des éleveuses et éleveurs laitiers, pour **6 000 €**.

**15 comices agricoles** ont été soutenus.

**7 foires chevalines** (avec présentation de 831 équidés) et

**5 concours d'élevage** départementaux (250 chevaux de trait bretons en compétition).

**148 250 €** ont été versés à la **SNSM\*** des Côtes d'Armor.



#### LEXIQUE

**SNSM** : Société Nationale de Sauvetage en Mer.



### Alimentation durable

**Rencontre producteurs et acheteurs de la restauration collective** : 38 producteurs participants et 69 acheteurs présents.

**Objectif** : développer les achats de produits locaux en circuit court dans la restauration collective

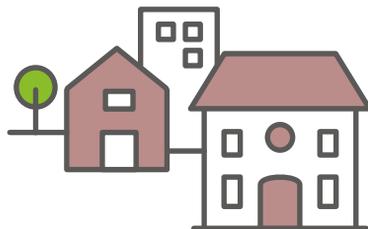
Lancement d'une **collecte de fonds documentaires** sur l'**histoire agricole et maritime** coss-tarmoricaïne par les Archives départementales.

**Objectifs** : réaliser une exposition en 2027.



## PATRIMOINE

## IMMOBILIER



### Foncier

**4** opérations AFAFE\* en cours sur 9625 hectares de foncier agricole et espaces ruraux.

**1** opération AFAFE achevée sur 4000 hectares impactant 115 exploitations agricoles et reconstitution de 73 km de haie bocagère. Dépense de **1,9 M€**.

**1** opération d'AFAFE de 1085 hectares dans le cadre du plan de **lutte contre les algues vertes**

**2** opérations AFAFE compensatoires sur 4644 hectares pour **l'aménagement de la RN 164**.

**19** dossiers d'ECIR\* amiables impactant 140 hectares pour un montant de **29 350 €**.

**92** affaires foncières en cours de négociation, acquisition, cession ou échange. 29 ont abouti en 2024 pour **55 533 € en recettes et 25740 € en dépenses**.

**102** conventions d'occupation du domaine privé du département en lien avec les espaces naturels ou les routes.

### Bâtiments et collèges

**70** bâtiments départementaux (hors collèges) ont fait l'objet d'interventions d'investissement pour un montant total de 11,9 millions d'euros.

**1** installation photovoltaïque mise en service (bâtiment Gouessant).

**14,8** Millions d'euros dépensés au titre de l'investissement dans les collèges en 2024.

**Acquisition du futur pôle social** de Couronne à Ploufragan pour un montant de **2,1 M d'€**

#### LEXIQUE

**AFAFE** : Aménagement foncier agricole forestier et environnemental

**ECIR** : Échanges et Cession d'Immeubles Ruraux

# 4

## Commission **JEUNESSE**

Jeunesse  
Sports  
Éducation  
et Éducation populaire  
Enseignement supérieur  
et Recherche

Accompagner les initiatives des jeunes, leur réserver toute l'attention pour qu'elles et ils puissent prendre toute leur place dans la société, tels sont les objectifs poursuivis par le Département pour la jeunesse. La collectivité mobilise des moyens importants en faveur des 29 000 élèves de collèges pour favoriser leur réussite éducative et leur permettre de mieux choisir leur avenir professionnel. Le Département a également fait le choix de se positionner comme moteur de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. L'enjeu : renforcer l'attractivité du territoire afin d'offrir à nos jeunes des perspectives d'avenir pour se projeter, à long terme, dans les Côtes d'Armor. Le Département s'implique aussi depuis de nombreuses années dans une politique sportive dynamique et ambitieuse.

## JEUNESSE

**81100 €** pour les projets de jeunes soit 29 projets en 2024.  
DONT :

**10 000 €** pour le dispositif Entreprendre Pour Apprendre.

**8 000 €** pour le congrès de l'Anacej.

**4 500 €** par les coopératives jeunesse de services.



## SPORTS

**2 408 000 €** de budget total dédié au développement des pratiques sportives dont **924 000 €** sont destinés à favoriser l'accès à la pratique de toutes les Costarmoricaines et tous les Costarmoricains.

**74 manifestations sportives** ont été soutenues par le Département.

**63 associations** ont été soutenues pour la participation de leurs jeunes athlètes aux championnats de France.

**70 clubs** costarmoricains accueillent **843 personnes en situation de handicap**.



**15 000 €** pour le dispositif Un toit deux générations.

**4 500 €** pour les malles pédagogiques Addiction France.

**13 500 €** pour l'Information Jeunesse.

**75 000 €** pour le Pass engagement.



**67 athlètes de moins de 25 ans** ont été aidés individuellement par le Département pour leur participation à des compétitions internationale dans **16 disciplines**.

**180 000 €** de soutien au sport scolaire et notamment aux 8 073 élèves de collèges participant aux activités sportives dans les 73 associations sportives des établissements publics et privés du département.

**23 962 journées-stagiaires** recensées à la Base de Guerlédan en 2022, pour un total de **13 497 nuitées**, et de **30 543 repas servis**.

## ÉDUCATION

## & ÉDUCATION POPULAIRE

**45 M€**

ont été alloués à l'éducation.

**3,40 € et 3,10 €**

ce sont les tarifs de restauration pour les familles appliqués dans les collèges publics pour les forfaits 4 et 5 jours (à noter que le prix de revient d'un repas pour la collectivité est de plus de 8 €). Une aide est proposée aux élèves boursiers.

**2,8 millions** de repas préparés et servis aux **17 000**

collégiennes et collégiens du réseau public soit un taux de **94 % d'élèves** demi-pensionnaires.

**22** collèges publics et privés ont été soutenus dans le cadre de l'appel à projets « Collèges numériques et innovations pédagogiques » initié par le Département pour un montant total de plus de 66 500 €.



**49** collèges publics et privés sont labellisés « E3D » au regard de leur engagement d'éducation au développement durable pour permettre aux élèves d'acquérir des compétences de citoyennes et citoyens responsables face aux enjeux et mutations du 21<sup>e</sup> siècle.

**46** collèges, accompagnés par LABOCEA, pour rédiger et mettre en oeuvre leur Plan de Maîtrise Sanitaire pour garantir l'hygiène alimentaire et la sécurité sanitaire.

**10** structures départementales et/ou locales soutenues par le Département au titre de l'éducation populaire, pour un montant de **357 000 €**



## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

## ET RECHERCHES

**10 468** c'est le nombre d'étudiantes et étudiants poursuivant leurs études en Côtes d'Armor en 2024.

**21** c'est le nombre de thèses en cours co-financées par le Département.

**2 021 200 €** c'est le budget d'investissement voté en 2024 par l'assemblée départementale pour les infrastructures d'enseignement et de recherche et l'acquisition d'équipements scientifiques.

## Février 2024

Signature du contrat d'objectifs et de moyens relatif au campus Mazier entre les Universités de Rennes, Rennes 2, SBAA et le Conseil départemental



# 5

## Commission CITOYENNETÉ

Égalité  
femmes-hommes  
Culture et Cultures  
de Bretagne  
Vie associative  
Relations internationales

Le Département accompagne, initie et encourage la création culturelle et l'accès à la culture. Des apprentissages artistiques à l'accompagnement à la création, des manifestations culturelles et lieux de diffusion à la lecture publique, la politique culturelle du Département est forte et ambitieuse, et permet d'inscrire le territoire dans un dynamisme qui porte à la fois sur la Culture et les cultures de Bretagne. Le Département encourage aussi l'action associative sur son territoire avec un budget annuel conséquent consacré à l'emploi dans le secteur. Le Département mène également une politique autour de l'Europe qui confirme son ouverture sur le monde.

## Égalité femmes-hommes

Le 3 juillet 2023, le Département avait adopté la Charte européenne pour l'égalité des femmes et des hommes actualisée. Le même jour, les élus et élues de la collectivité s'étaient engagés à développer une communication sans stéréotype de sexe.

**79** jeunes des classes de 5<sup>e</sup>, 4<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> des collèges de Per Jakez Hélias de Merdrignac, François Clech à Begard, Jean Macé et Sainte-Marie à Saint-Brieuc, Val de Rance à Plouër-sur-Rance, Yves Coppens à Lannion et Immaculé conception à Créhen ont participé à la journée de sensibilisation autour du 8 mars.

**31** élèves du collège Jean Jaurès à Saint-Nicolas du Pelem ont participé à la première édition de "Girls'R Coding" le 17 septembre 2024.

**8 000** livrets « si on parlait des règles » ont été diffusés aux collégiennes et collégiens de 6<sup>ème</sup>.

**35** maires, adjointes et adjoints au maire se sont réunis au Conseil départemental avec l'AMF22 pour échanger sur la parité et l'égalité femme homme dans les politiques publiques.

## Lutte contre les discriminations

**24 juin 2024** Adoption de la charte d'engagement pour mieux vivre ensemble dans notre département, afin de contribuer à lutter contre les discriminations liées à l'orientation sexuelle et à l'identité de genre sur le territoire costarmoricain des personnes LGBTQIA+ (personnes lesbiennes, Gays, Bies, Trans, Queers, Intersexes, Asexuelles et autres).

## Vie démocratique

En 2024 c'est le lancement de l'appel à projet pour la mise en place du Conseil départemental des collégiennes et des collégiens. La thématique 2023-2024 est « **Bien vivre dans le Département des Côtes d'Armor à l'horizon 2050** »

**8** collèges se sont engagés dans la démarche, avec un lauréat - le collège Les Cordeliers à Dinan - avec le projet « végétaliser la cour des collèges ».







## Soutien aux langues de Bretagne et cultures de Bretagne

**27** acteurs et actrices ont bénéficié d'un accompagnement financier dans le champ des politiques bretonnes et gallèses.

**13** professionnelles et professionnels ont bénéficié de bourse DESK\* pour apprendre la langue bretonne.

**32** EHPAD\* costarmoricaïns ont bénéficié du soutien de l'expérimentation proposant des cours de conversation en breton.

## VIE ASSOCIATIVE

**218** associations employeuses soutenues par le Département.

**2 841 000 €** de budget total 2024 aux emplois associatifs.

**301** emplois associatifs accompagnés (dont **75** emplois départementaux et **226** emplois associatifs locaux).

## Bibliothèque des Côtes d'Armor

**126 008** documents prêtés par la BCA\* aux 245 médiathèques du réseau départemental.

**20** manifestations littéraires soutenues par la BCA\*.

**46** bibliothèques et **1** réseau de lecture publique participants au Prix Louis-Guilloux.

**729** personnels de bibliothèques formés par la BCA\*.

### LEXIQUE

**EPHAD** : Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

**BCA** : Bibliothèque des Côtes d'Armor

**EAC** : Éducation Artistique et Culturelle

**DESK** : aide pour apprendre le Breton

**27** associations costarmoricaïnes ont bénéficié d'un Diagnostic Local d'Accompagnement.

**400** sollicitations pris en charge par le CRIB\*

Les Maisons du Département sont depuis 2023 actrices du réseau départemental d'appui à la vie associative.

### LEXIQUE

**CRIB** : Centre de Ressources et d'Information des Bénévoles

## RELATIONS INTERNATIONALES



### Fonds Social Européen

**1800** bénéficiaires des dispositifs cofinancés par le FSE+ de retour à l'emploi dans le cadre de **28 projets accompagnés**.

### Erasmus +

**8** projets Erasmus+ du secteur jeunesse portés par des associations ou des services jeunesse de collectivités ont été acceptés suite au projet 22 V/là Erasmus porté par Études et Chantiers Bretagne Pays de Loire.

**19** projets Erasmus + accompagnés dans le secteur de l'éducation et de l'enseignement scolaire.

**10** dossiers Erasmus + ayant obtenu les crédits européens, pour un total de 250 000 €.

**50** personnes ont participé à des sessions d'information et des ateliers d'écriture Erasmus + organisés par le Département afin de déposer un projet financé par ce programme au bénéfices de leurs structures.

### Solidarité internationale

**5** projets soutenus.

### Relais Europe

**7** relais Europe compétents en matière de sensibilisation à la citoyenneté européenne ont mené plus de **100** actions de sensibilisation.

### Soutien aux structures

**658** jeunes Costarmoricaines et Costarmoricains ont bénéficié d'une mobilité en Europe grâce au dispositif « Soutien aux échanges de jeunes en Europe ».



**EUROPE DIRECT**  
EUROP'ARMOR Côtes d'Armor

### Europe Direct

**200** visites d'Europ'Armor en 2024.

**30** entretiens individuels avec des jeunes

**20** groupes costarmoricains ou européens accueillis, soit **500 personnes**.

**40** animations proposées tout au long de l'année : avec une semaine franco-allemande, une simulation du parlement avec 70 jeunes, un café-questions, etc.



CONSEIL DÉP



CONSEIL  
DÉPARTEMENTAL  
DES CÔTES D'ARMOR

KUZUL  
DEPARTAMANT  
AODOÙ-AN-ARVOR

CONSAIL  
DEPARTEMENTA  
DES CÔTES D'HAOÏT

Conseil départemental

Entrée

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



**CONTACT PRESSE**  
Direction de la communication

Marine Beunardeau  
[marine.beunardeau@cotesdarmor.fr](mailto:marine.beunardeau@cotesdarmor.fr)  
02 96 77 68 56  
07 64 39 05 81

# 20 24



RETROUVEZ  
LE RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 SUR

[cotesdarmor.fr](http://cotesdarmor.fr)



**Côtes d'Armor**  
le Département

